试卷代号:1038　　座位号□□

中央广播电视大学2001—2002学年度第一学期“开放本科”期末考试

会计学专业高级财务管理试题

2002年1月

题　号	一	二	三	四	五	六	总　分
分　数							

得　分	评卷人

一、名词解释:(每小题4分,共16分)

1　融资帮助·

2　投资质量标准

3　管理目标逆向选择

4　财务总监委派制

得　分	评卷人

二、判断题·(正确的在括号内划“✓”,错误的在括号内划“×”。每小题2分,共16分)

1　就本质而言,现代预算制度方式与传统计划管理方式并无多大差异。(　　)

2　母公司在财务集权与分权体制的选择上,不仅要考虑战略因素,还必须充分考虑控制权问题。(　　)

3　作为彼此独立的法人主体,母公司在处理与子公司的关系上必须以产权制度安排为基本依据,其中独立责任与有限责任是应当遵循的两条最主要的原则。(　　)

4　严格质量标准,对于企业集团市场竞争优势的确立发挥着至关重要的作用,因此,产品质量越高越好。(　　)

5　是否继续拥有对被分立或分拆出去的公司的控制权,是公司分立与分拆上市的一个重要区别。(　　)

6　资本结构中的“资本”指的是运用资本,即长期负债加股权资本。(　　)

7 就财务角度而言,对目标公司直接支付的购并价格的多少,通常是主并公司最为关心的问题。(　　)

8 如果非付现营业成本占营业现金净流量比率大于1,表明企业营业现金净流量质量严重低下。(　　)

得　分	评卷人

三、单项选择题.(将正确答案的字母序号填入括号内。每小题2分,共14分)

1 在以竞争为基本特征的市场经济条件下,决定企业生存与发展的首要因素是能否(　　)

A 实施委托代理制　　B 建立预算控制制度

C 确立持续的市场竞争优势地位　　D 确立董事会决策中心地位

2 准确地讲,一个完整的资本预算包括(　　)。

A 营运资本预算　　B 资本性投资预算

C 资本性投资预算与营运资本预算　　D 资本性投资预算与运用资本预算

3 奖优罚劣是预算控制之所以具有激励与约束功能的策源地,在奖罚标准与奖罚兑现方面,必须把握的最重要的两点是(　　)。

A 客观与公正

B 激励与约束

C 建立奖罚制度与可操作性的奖罚细则

D 透明与严肃

4 在购并一体化整合中,最困难的是(　　)的整合。

A 文化一体化　　B 管理一体化

C 作业一体化　　D 财务一体化

5 在对经营者生活保障薪金的支付上,最为适宜的策略是(　　)。

A 即期现金支付策略　　B 即期股票支付策略

C 递延现金支付策略　　D 递延股票支付策略

6 下列指标值的组合,预示着企业可能处于过度经营状态是(　　)。

A 资金安全率大于零,而安全边际率小于零

B 资金安全率小于零,而安全边际率大于零

C 资金安全率与安全边际率均大于零

D 资金安全率与安全边际率均小于零

7 各国实践经验表明,在对经营者知识资本采取股票支付方式的情况下,折股价格最好是采用(　　)标准。

A 每股收益　　B 市盈率

C 每股市价　　D 每股账面净资产

得　分	评卷人

四、多项选择题（下面各题所给的备选答案中,至少有两项是正确的,将正确答案的字母序号填入括号内。多选或漏选均不得分。每小题2分,共14分）

1 下列组织,不具备独立的法人资格的有(　　)。

A 董事会　　B 总公司

C 母公司　　D 子公司

E 分公司

2 相对于经营战略,财务战略体现着如下基本特征·(　　)。

A 支持性　　B 互逆性

C 动态性　　D 全员性

E 滞后性

3 对于预算监控机构而言,整个监控工作必须着重抓住(　　)等关键要素。

A 责任者的积极性、创造性与责任感　　B 销售进度

C 成本与质量　　D 现金流

E 资本保值增值目标

4 在投资必要收益率的厘定上,需要考虑的基本因素有(　　)。

A 市场竞争的客观强制,即如何谋求市场竞争优势

B 实现企业价值最大化

C 股东对资本保值增值的期望

D. 质量与成本的关系

E 投资方式的选择

5 融资来源的质量主要体现在(　　)等方面。

A 成本水平　　B 期限结构

C 取得的便利性与稳定性　　D 转换弹性

E 约束条件

6 依据《企业集团财务公司管理暂行办法》的规定,中国的企业集团财务公司的业务范围主要包括(　　)等方面。

A 负债类业务　　B 资产类业务

C 股票投资业务　　D 金融中介服务类业务

E 外汇业务

7 诱发财务危机的直接原因主要包括(　　)。

A 财务风险的客观存在

B 资源配置缺乏效率

C 对市场竞争应对措施不当或功能乏力

D 因过度经营而导致现金流入能力低下

E 投资规模不断扩大

得　分	评卷人

五、简述题(共20分)

1 简述在经营者薪酬支付方式的确定上应如何遵循激励与约束互动原则。(本题8分)

2 简述预算控制的权力制衡机制。(本题12分)

得　分	评卷人

六、计算题(共20分)

1 (本题14分)已知2000年、2001年A企业核心业务平均资产占用额分别为2000万元、2500万元;相应所实现的销售收入净额分别为10000万元、15000万元,相应的营业现金流入量分别为8000万元、10000万元;相应的营业现金净流量分别为2000万元(其中非付现营业成本为800万元)、3000万元(其中非付现营业成本为1200万元)。

2000 年、2001 年市场上同类业务的资产销售率平均水平分别为 450%、530%，最好水平分别为 550%、620%。

要求 分别计算 2000 年、2001 年 A 企业的核心业务资产销售率、(核心业务)销售营业现金流入比率、(核心业务)非付现成本占营业现金净流量比率，并作出简要评价。

2 (本题 6 分)已知甲公司销售利润率为 10%，资产周转率为 5(即资产销售率为 500%)，负债利息率 28%，产权比率(负债/资本)3　1，所得税率 30%。

要求，计算甲企业资产收益率与资本报酬率。

试卷代号:1038

中央广播电视大学2001—2002学年度第一学期“开放本科”期末考试

会计学专业高级财务管理试题答案及评分标准

（供参考）

2002年1月

一、名词解释:(每小题4分,共16分)

1 融资帮助.是指管理总部利用集团资源的一体化整合优势与融通调剂便利而对总部或成员企业的融资活动提供支持的财务安排。

2 投资质量标准·是指企业集团对其系列化的主导产品规定的必须达到或具备的适应市场竞争的基本功能与素质。

3 管理目标逆向选择·成员局部利益目标与集团整体利益目标的非完全一致性,以及由此而产生的成员企业经营理财活动的过分独立或缺乏协作精神的现象,叫作管理目标逆向选择。

4 财务总监委派制:是母公司为维护集团整体利益,强化对子公司经营管理活动的财务控制与监督,由母公司直接对子公司委派财务总监,并纳入母公司财务部门的人员编制,实行统一管理与考核奖罚的一种财务控制制度与方式。

二、判断题（每小题2分,共16分）

1 ×	2 ✓	3 ✓	4 ×
5 ✓	6 ✓	7 ×	8 ✓

三、单项选择题.(每小题2分,共14分)

1 C	2 D	3 D	4 A
5 A	6 B	7 D	

四、多项选择题:(多选或漏选均不得分。每小题2分,共14分)

1 AE	2 ABCD	3 BCD	4 ABC
5 ABCDE	6 ABDE	7 BCD	

五、简述题.(共20分)

1 (本题8分)

薪酬计划的实施,旨在激励经营者更好地实现企业的价值目标。(2分)

作为薪酬计划的一个重要组成部分,在支付方式的决策上也必须以企业不同时期、不同阶段的目标规划为指引方针与行为导向,通过相宜的支付方式的选择。配合并推动企业管理目标的顺利实现。(4分)

换言之,支付方式应当服从并服务于企业的管理目标,决不能因为既定的支付方式而妨害企业管理目标的顺利实现。(2分)

2 (本题12分)

预算控制必须与企业集团内部管理组织及其运行机制相对接。(2分)

预算组织体系的设置应当满足两个基本原则.一是各组织权责利对等原则,二是不同组织在权限上立足于决策权、执行权、监督权三权分立的原则,以保证权利的制衡并保证系统的有序运转,(4分)

从实际工作中,预算编制不论采用自上而下或是自下而上体制,其决策权都应落在集团总部手中,由这一权威组织进行决策、指挥与协调,预算的执行层则由各预算单位负责组织实施,辅以对等的责、权、利关系,监督权则由更为独立的内部监督机构来行使,从而形成独立的权力间的制衡系统。(4分)

可见,预算控制不应简单地看成是企业集团内部管理的一种方法,而是一种内部管理制度装置———一种新的管理机制。(2分)

六、计算题 (共20分)

1 解:(本题14分)

2000年.

A企业核心业务资产销售率=10000/2000=500% (2分)

A企业核心业务销售营业现金流入比率=8000/10000=80% (2分)

A企业核心业务非付现成本占营业现金净流量比率=800/2000=40% (2分)

核心业务资产销售率行业平均水平=450%

核心业务资产销售率行业最好水平=550%

2001年:

A 企业核心业务资产销售率 = 15000/2500 = 600% (2 分)

A 企业核心业务销售营业现金流入比率 = 10000/15000 = 67% (2 分)

A 企业核心业务非付现成本占营业现金净流量比率 = 1350/3000 = 45% (2 分)

行业平均核心业务资产销售率 = 530%

行业最好核心业务资产销售率 = 620%

较之 2000 年,A 企业核心业务资产销售率有了很大的提高,不仅明显高于行业平均水平,而且与行业最好水平的差距也大大缩小 ,说明 A 企业的市场竞争能力与营运效率得到了较大的增强。A 企业存在着主要问题是收益质量大幅度下降,一方面表现在核心业务销售营业现金流入比率由 2000 年度 80% 下降为 2001 年的 67% ,降幅高达 16% ,较之核心业务资产销售率快速提高,A 企业可能处于了一种过度经营的状态;另一方面表现为现金流量自身的结构质量在下降,非付现成本占营业现金净流量的比率由 2000 年的 40% 上升为 2001 年的 45% ,说明企业新增价值现金流量创造能力不足。(2 分)

2 解(本题 6 分)

甲企业资产收益率 = 10% × 5 = 50% (3 分)

甲企业资本报酬率 = $[50\% + \frac{3}{1} \times (50\% - 28\%)] \times (1 - 30\%) = 81\ 2\%$ (3 分)